

## **O.S.PO.L. - CSA EX OSPOL - RELAZIONE ANNO 2024**

**O.S.PO.L. Organizzazione Sindacale Polizie Locali - C.F.: 97089410589 - Sede legale:**  
**00154 Roma, Via Prospero Alpino 69**  
**CSA EX OSPOL - C.F.: 11461891001 - Sede legale: 00154 Roma, Via Prospero Alpino 69**

## **RELAZIONE SOCIALE AL RENDICONTO GESTIONALE**

### **ESERCIZIO ANNO 2024**

#### **PREMESSA METODOLOGICA**

La presente relazione sociale viene redatta in conformità ai principi stabiliti dall'art. 2428 del Codice Civile, che richiede un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione dell'organizzazione e dell'andamento della gestione, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze cui l'ente è esposto.

### **1. ANALISI ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ESERCIZIO 2024**

#### **1.1 Sintesi dei risultati economici**

L'esercizio 2024 si chiude con un avanzo di gestione di Euro 2.158,76, in significativa diminuzione rispetto ai Euro 33.744,36 dell'esercizio precedente (-93,6%). Tale risultato, pur mantenendo la solidità patrimoniale dell'organizzazione, evidenzia un mutamento nella dinamica gestionale che richiede attenta valutazione strategica.

Le entrate complessive ammontano a Euro 238.920,58 (Euro 346.403,20 nel 2023), registrando una contrazione del 31,0%, mentre le uscite si attestano a Euro 236.761,82 (Euro 309.732,20 nel 2023), con una riduzione del 23,5%. Il rapporto entrate/uscite si è quindi deteriorato, passando da 1,12 del 2023 a 1,01 del 2024.

#### **1.2 Analisi della struttura patrimoniale**

La liquidità complessiva (cassa e depositi bancari) si è ridotta da Euro 99.719,63 a Euro 75.459,25, evidenziando un assorbimento di risorse finanziarie pari a Euro 24.260,38. Tale dinamica, superiore all'avanzo di gestione realizzato, indica la necessità di monitorare attentamente la struttura patrimoniale per garantire l'equilibrio finanziario prospettico.

Il fondo accantonato vincolato per organismi esecutivi, approvato con la delibera n.1/2023 del Comitato Centrale, ha subito un prelievo di Euro 11.000,00 nel Corrente esercizio e di Euro 40.000,00 nell'esercizio 2023, riducendosi da Euro 111.600,00 a Euro 60.600,00, in linea con le politiche di utilizzo graduale delle riserve vincolate.



## **2. INDICATORI DI PERFORMANCE E SOSTENIBILITÀ**

### **2.1 Indicatori economici**

- Margine operativo: 0,9% (rapporto avanzo/entrate totali)
- Efficienza gestionale: 99,1% (rapporto uscite/entrate)
- Variazione patrimoniale: -24,3% (riduzione liquidità)
- Utilizzo riserve: 45,69% (prelievo da fondi vincolati)

### **2.2 Analisi della base associativa**

Le entrate da quote associative si attestano a Euro 222.204,79, sostanzialmente stabili rispetto ai Euro 220.664,86 del 2023 (+0,7%). Questo dato positivo conferma la tenuta della base associativa nonostante le sfide del settore, rappresentando il 93,0% delle entrate totali e confermando la solidità del modello di finanziamento dell'organizzazione.

## **3. EVOLUZIONE DELLA GESTIONE E RIORGANIZZAZIONE OPERATIVA**

### **3.1 Ottimizzazione dei costi operativi**

L'esercizio 2024 ha registrato una significativa razionalizzazione delle spese operative. Le spese per servizi, professionisti e fornitori sono diminuite da Euro 65.816,30 a Euro 43.684,51 (-33,6%), evidenziando l'efficacia delle politiche di contenimento dei costi implementate.

Particolare attenzione merita la riduzione delle spese per attività congressuali, che riflette una strategia di concentrazione delle risorse sulle attività correlate dell'organizzazione sindacale.

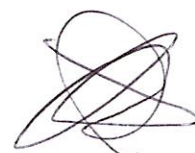
### **3.2 Investimenti in innovazione e digitalizzazione**

Le spese per assistenza informatica e siti web, pur ridotte in valore assoluto (Euro 1.300,00 vs Euro 3.528,99), mantengono un peso strategico nell'ambito della modernizzazione dei servizi offerti agli associati, rappresentando un investimento fondamentale per l'efficacia dell'azione sindacale nel contesto digitale contemporaneo.

## **4. GESTIONE DEI RAPPORTI CON LE STRUTTURE TERRITORIALI**

I contributi e rimborsi alle strutture locali ammontano a Euro 148.101,12, in diminuzione rispetto ai Euro 167.375,88 del 2023 (-11,5%). Tale riduzione, pur significativa, mantiene il sostegno alle articolazioni territoriali come priorità strategica che con i rimborsi rappresenta il 72,5% delle uscite totali, attraverso un decremento delle spese di gestione.

Questa politica di sostegno territoriale si conferma coerente con i principi di sussidiarietà e decentramento che caratterizzano l'organizzazione sindacale moderna, come evidenziato dalla giurisprudenza amministrativa che riconosce l'autonomia delle strutture territoriali sindacali.





## **5. ANALISI DEI RISCHI E DELLE INCERTEZZE**

### **5.1 Rischi operativi**

Il principale rischio identificato riguarda la sostenibilità del modello economico nel medio termine, considerata la riduzione del margine operativo e l'assorbimento di liquidità registrato nell'esercizio. La dipendenza dalle quote associative, pur rappresentando un elemento di stabilità, espone l'organizzazione alle dinamiche del mercato del lavoro nel settore di riferimento.

### **5.2 Sfide strategiche**

L'evoluzione del quadro normativo e contrattuale nel settore delle polizie locali richiede un adeguamento continuo delle strategie sindacali, con potenziali impatti sui costi operativi e sulla necessità di investimenti in formazione e aggiornamento professionale.

## **6. PROSPETTIVE E STRATEGIE FUTURE**

### **6.1 Obiettivi per l'esercizio 2025**

Sulla base dell'analisi condotta, si individuano le seguenti priorità strategiche:

- Consolidamento della base associativa attraverso politiche di membership retention e acquisizione di nuovi iscritti
- Ottimizzazione ulteriore della struttura dei costi, mantenendo l'efficacia dell'azione sindacale
- Rafforzamento delle competenze digitali e dei servizi online agli associati
- Sviluppo di partnership strategiche per l'ampliamento dell'offerta formativa

### **6.2 Sostenibilità finanziaria**

L'avanzo di gestione, seppur ridotto, conferma la capacità dell'organizzazione di mantenere l'equilibrio economico-finanziario. Le riserve patrimoniali disponibili garantiscono la copertura di eventuali fabbisogni straordinari, mentre la stabilità delle entrate associative fornisce una base solida per la pianificazione strategica.

## **7. GOVERNANCE E TRASPARENZA**

In conformità ai principi di trasparenza e accountability che caratterizzano la gestione associativa moderna, la presente relazione viene redatta per fornire agli associati e agli organi statutari una visione completa e obiettiva dell'andamento gestionale, in linea con le migliori pratiche di corporate governance del settore non profit.

L'organizzazione continua a operare nel rispetto dei principi di democraticità interna e partecipazione degli associati alle decisioni strategiche, garantendo la piena trasparenza nella gestione delle risorse e nell'allocazione delle stesse alle diverse finalità istituzionali.



## CONCLUSIONI

L'esercizio 2024 rappresenta un anno di transizione e consolidamento per l'O.S.P.O.L. - CSA EX OSPOL nonostante la riduzione dell'avanzo di gestione, l'organizzazione mantiene una solida posizione patrimoniale e finanziaria, con una base associativa stabile e una struttura operativa efficiente.

Le sfide future richiederanno un approccio strategico equilibrato tra sostenibilità economica e efficacia dell'azione sindacale, valorizzando le competenze interne e le partnership esterne per garantire un servizio sempre più qualificato agli associati.

La gestione dell'esercizio 2024 conferma la capacità dell'organizzazione di adattarsi alle mutevoli condizioni del contesto di riferimento, mantenendo saldi i principi di rappresentanza e tutela degli interessi della categoria rappresentata.

Roma, 25/11/2025

X Studio Tributario Dott.ssa Adriana Pagnozzi

Dott.ssa Ph. D

Adriana Pagnozzi



**O.S.PO.L. - CSA EX OSPOL - RENDICONTO PER CASSA ANNO 2024**  
**O.S.PO.L. Organizzazione Sindacale Polizie Locali - C.F.: 97089410589 - Sede legale: 00154 Roma, Via Prospero Alpino 69**  
**CSA EX OSPOL - C.F.: 11461891001 - Sede legale: 00154 Roma, Via Prospero Alpino 69**

USCITE	31/12/2024	31/12/2023
<b>A) Spese gestione sede nazionale</b>		
1) Varie di gestione	0,00	724,15
2) Affitti passivi	5250,72	5528,77
3) Utenze (telefonie/elettriche/acqua)	3571,70	3796,06
4) Cancelleria (materiali di consumo)	746,04	739,64
5) Postali	212,83	9,76
6) Manutenzioni	2304,00	4681,27
7) Assistenza informatica e siti web	1300,00	3528,99
8) Uscite diverse di gestione	897,44	6715,15
<b>Totale</b>		<b>25723,79</b>
	<b>14282,73</b>	

<b>B) Servizi - Professionisti - Fornitori</b>		
1) Assicurazioni	7806,89	1480,01
2) Compensi a professionisti	3573,52	12871,75
3) Rimborsi a docenti attività formative associati	0,00	4709,63
4) PC, stampanti, mater. Informatico	131,00	1824,00
5) Tipografia	0,00	5443,76
6) Servizi CAF	0,00	2074,00
7) Gadget	5931,57	6291,73
8) Hotel/Località ospitalità delegati	6736,08	14430,44
9) Ristorazione	2725,98	5142,12
10) Carburanti/caselli/trasporti	5805,88	2828,30
11) Compenso a Pres. Congresso Ospol	0,00	2000,00
12) Oneri bancari (competenze e commissioni)	7590,80	5939,16
13) PecAruba	121,16	60,04
14) Imposte e Tasse/F24	261,62	721,36
15) Uscite diverse di gestione	8931,58	0,00
<b>Totale</b>	<b>43684,51</b>	<b>65816,30</b>

<b>C) Uscite verso sindacati aderenti</b>		
1) Uscite storno Inps-Irpef	6103,46	10816,23
2) Uscite integrative organismi statutari	13590,00	11800,00
3) Altre uscite	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>19693,46</b>	<b>10816,23</b>

<b>D) Uscite da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
1) Su rapporti bancari (Fondo organismi esecutivi)	11000,00	40000,00
2) Su investimenti finanziari	0,00	0,00
3) Su patrimonio edilizio	0,00	0,00
4) Su altri beni patrimoniali	0,00	0,00
5) Altre uscite	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>11000,00</b>	<b>40000,00</b>

<b>E) Contributi e rimborsi strutture locali</b>		
1) Segr.Naz./Regionali/Provinciali/Territoriali	143120,92	145129,88
2) Rimborsi diversi	4349,96	22246,00
3) Storno quote associative	630,24	0,00
<b>Totale</b>	<b>148101,12</b>	<b>167375,88</b>

**TOTALE ONERI E COSTI** 236761,82      309732,20

Uscite da investimenti in immobilizzazioni o da deflussi di capitale di terzi	31/12/2024	31/12/2023
1) Investimenti in immobilizzazioni inerenti alle attività di interesse generale	0,00	0,00
2) Investimenti in immobilizzazioni inerenti alle attività diverse	0,00	0,00
3) Investimenti in attività finanziarie e patrimoniali	0,00	0,00
4) Rimborso di finanziamenti per quota capitale e di prestiti	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Avanzo/disavanzo da entrate e uscite per investimenti e disinvestimenti patrimoniali e finanziamenti (+/-)

ENTRATE	31/12/2024	31/12/2023
<b>A) Entrate da attività di interesse generale</b>		
1) Entrate da quote associative deleghe comuni/enti	222204,79	220654,86
2) Entrate dagli associati per attività formative	7645,00	7206,34
3) Storni quote associative	3650,00	0,00
4) Rimborso quote anticipate	120,00	0,00
5) Interessi attivi su depositi bancari	4,12	0,00
6) a cassa	0,00	0,00
7) Rimborsi spese	111,67	0,00
8) Quote associative pensionati	300,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>234035,58</b>	<b>227871,20</b>
<b>Avanzo/disavanzo attività gestione sede nazionale (+/-)</b>	<b>219752,85</b>	<b>202147,41</b>

<b>B) Servizi - Professionisti - Fornitori</b>		
1) Entrate per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0,00	0,00
2) Contributi da soggetti privati	0,00	0,00
3) Entrate per prestazioni e cessioni a terzi	0,00	0,00
4) Contributi da terzi	0,00	0,00
5) Altre entrate	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Avanzo/disavanzo attività Servizi, Professionisti, Fornitori (+/-)</b>	<b>-43684,51</b>	<b>-65816,30</b>

<b>C) Entrate da sindacati aderenti</b>		
1) Entrate storni quote associative	0,00	6932,00
2) Entrate per patrocinii	0,00	0,00
3) Altre entrate	4885,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>4885,00</b>	<b>6932,00</b>
<b>Avanzo/disavanzo attività sindacati aderenti (+/-)</b>	<b>14808,46</b>	<b>-3884,23</b>

<b>D) Entrate da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
1) Da rapporti bancari (acc.f.do organismi esecutivi)	0,00	71600,00
2) Da altri investimenti finanziari	0,00	0,00
3) Da patrimonio edilizio	0,00	0,00
4) Da altri beni patrimoniali	0,00	0,00
5) Altre entrate	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>71600,00</b>
<b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>	<b>-11000,00</b>	<b>-60600,00</b>

<b>E) Entrate da strutture locali</b>		
1) Entrate da distacco del personale	0,00	0,00
2) Altre entrate di supporto generale	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**TOTALE ENTRATE DELLA GESTIONE** 238920,58      346403,20

Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-) 2158,76      36671,00

Imposte 0,00      0,00

Avanzo/disavanzo d'esercizio prima di investimenti e disinvestimenti patrimoniali e finanziamenti (+/-) 2158,76      36671,00

Entrate da disinvestimenti in immobilizzazioni o da flussi di capitale di terzi	31/12/2024	31/12/2023
1) Disinvestimenti di immobilizzazioni inerenti alle attività di interesse generale	0,00	0,00
2) Disinvestimenti di immobilizzazioni inerenti alle attività diverse	0,00	0,00
3) Disinvestimenti di attività finanziarie e patrimoniali	0,00	0,00
4) Ricevimento di finanziamenti e di prestiti	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Imposte</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Avanzo/disavanzo da entrate e uscite per investimenti e disinvestimenti patrimoniali e finanziamenti (+/-)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Avanzo/disavanzo d'esercizio prima di investimenti e disinvestimenti patrimoniali e finanziamenti (+/-)	2158,76	36671,00
Avanzo/disavanzo da entrate e uscite per investimenti e disinvestimenti patrimoniali e finanziamenti (+/-)	0,00	0,00
<b>Avanzo/disavanzo complessivo (+/-)</b>	<b>2158,76</b>	<b>36671,00</b>

Cassa e banca	31/12/2024	31/12/2023
Cassa	5529,93	1600,00
Depositi bancari e postali	69929,32	98119,63

Costi figurativi	31/12/2024	31/12/2023
Proventi figurativi	31/12/2024	31/12/2023



1) da attività di interesse generale  
2) da attività diverse

	0,00	0,00
	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00

1) da attività di interesse generale  
2) da attività diverse

	0,00	0,00
	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00

**CONTROLLO QUADRATURA \***

Cassa e Banca anno precedente	99719,63
Avanzo/Disavanzo corrente	2158,76
Cassa e Banca anno corrente	75459,25

Esito controllo	Quadratura OK
-----------------	---------------

\* Formula di controllo: Cassa e Banca dell'anno precedente + Avanzo/Disavanzo corrente = Cassa e Banca corrente

Rendiconto esercizio anno 2024 presentato al Comitato Centrale il giorno 25 novembre 2025 per l'approvazione

Rendiconto Finanziario conforme alle scritture contabili eseguito da:

*[Handwritten signature]*

Il Revisore Contabile:



Il Segretario Nazionale - Il Segretario Amministrativo